

USG - Chemelot's Gas, Water & Licht

USG - Utility Support Group - is als bedrijf verantwoordelijk voor de nutsvoorzieningen op het Chemelotterrein. Deze voorzieningen bestaan naast gas, water en licht (elektriciteit) voornamelijk uit stoom, stikstof en lucht (pers- en meetlucht).

USG levert aan meer dan 50 klanten op het terrein. De grootste vijf bedrijven, te weten SABIC, OCI Nitrogen, Fibrant, Arlanxco en AnQore, zijn de aandeelhouders van USG. Deze vijf zijn met hun fabrieken samen goed voor het grootste deel van het totale verbruik.

De producten en diensten van USG zijn onmisbaar voor het functioneren van Chemelot. Maar wat maakt USG eigenlijk bijzonder en op welke wijze functioneren deze grootschalige nutsvoorzieningen anders dan in huishoudens? We gaan in gesprek met Wouter Vermijs, directeur van USG.

De wereld van Chemelot zonder USG

"Ik leg het vaker als volgt uit." begint Wouter Vermijs, "Als je Chemelot ziet als een soort gemeente, dan zijn de tientallen grote en kleinere fabrieken de bewoners. Wij als USG leveren voor die gemeenschap de noodzakelijke nutsvoorzieningen. Een gemeenschap zonder deze voorzieningen, kan simpelweg niet functioneren."

"Onze diensten bestrijken enkel het Chemelotterrein. Daarbuiten hebben we geen klanten. We hebben een hele boeiende, maar vooral andere rol dan alle overige bedrijven hier. Onze missie luidt: veilig, milieuverantwoord en betrouwbaar nutsvoorzieningen produceren en leveren, tegen de laagst mogelijke kosten, aan iedereen op Chemelot."



Betrouwbaarheid als producent en leverancier – Dubbel geregeld

USG produceert stoom en gedemineraliseerd water, ook wel demi-water genoemd. Het water dat hiervoor nodig is, wordt uit het Julianakanaal onttrokken. Dat gaat via een zogenaamde flocculator waarna het water verder wordt gezuiverd en gedemineraliseerd. "Het demi-water wordt deels aan fabrieken geleverd als proceswater en van het andere deel produceren we stoom. We hebben 6 grote stoomketels op het terrein. Met de stoom van de Swentibold-centrale van RWE erbij,

kunnen we aan de totale stoomvraag, dus ook bij piekbelastingen, op het terrein voldoen.”

“Deze warmtekrachtcentrale, die ook op het Chemelot-terrein gevestigd is, produceert naast stoom ook elektriciteit en heeft een capaciteit van ruim 230 Megawatt. Daar kun je ongeveer 700.000 huishoudens tegelijk mee van energie voorzien.” legt Vermijs uit. “De warmte die in de centrale ontstaat gaat niet verloren, maar wordt gebruikt om stoom te maken. Efficiënt omgaan met energie is cruciaal voor de hele site.”

Daarnaast is leverbetrouwbaarheid van het hoogste belang. Vermijs geeft aan dat stoom het meest onderhevig is aan schommelingen in vraag. Alle voorzieningen dienen goed georganiseerd te zijn. Ernstig vervolgt hij: “Je wilt niet dat fabrieken van onze klanten uitvallen, omdat er een tekort aan energie of stoom is. Vandaar dat alles dubbel geregeld moet zijn in het geval er ergens iets in de stoomfabrieken of -levering uit bedrijf gaat, hetzij gepland dan wel onvoorzien door bijvoorbeeld onderhoud of een storing. Juist op die momenten willen we iedereen van energie en stoom kunnen blijven voorzien, zoals dat bij piekbelastingen bijvoorbeeld ook het geval is. Bij de opstart van een grote fabriek kan er tot wel 320 ton stoom per uur extra nodig zijn.”



Milieu en Duurzaamheid

“Duurzaamheid en het milieubewuste zit in onze missie. En het mooie is dat duurzamer in onze situatie ook vaak hand in hand gaat met efficiënter omgaan met energie. Het mes snijdt dan aan twee kanten.” Vermijs raakt zichtbaar enthousiast.

“Ruim 80% van alle stoom die wij distribueren, krijgen wij vanuit de fabrieken van onze klanten geleverd. Daar wordt stoom geproduceerd bij ‘koelprocessen’. In een paar stappen wordt die stoom weer teruggevoerd in het systeem van USG. Dit is een goed voorbeeld hoe wij gezamenlijk efficiënt omgaan met energie. Voor de overige 20% maken wij gebruik van aardgas en verbranden wij zogenaamde afvalgassen van fabrieken op Chemelot. Deze afvalgassen worden in onze zes stoomketels optimaal omgezet in stoom.”

“We hebben berekend dat vanwege de unieke samenwerking van alle fabrieken en de centrale nutsvoorzieningen, we een CO2-reductie van zo’n 8-16% behalen.”

Scherp op de goede dingen

De kwaliteit en betrouwbaarheid van dienstverlening als nutsleverancier worden permanent bewaakt. “We investeren voortdurend in onderhoud, vernieuwing, verduurzaming, enzovoorts. En natuurlijk rapporteren we ook regelmatig aan onze aandeelhouders. Iedere maand leggen we al onze prestaties langs een meetlat van 20 punten (kpi's), bespreken we de scores en nemen acties indien gewenst of noodzakelijk.”

“Je moet er van houden, maar ik vind het leuk.” glimlacht Vermijs terwijl hij zich voorover buigt. “Vrijwel alle moederbedrijven van onze grote 5 aandeelhouders zitten elders in de wereld en kijken met een ander perspectief naar de locatie van hun fabrieken. Dat houdt ons voortdurend scherp om hier in Geleen met elkaar de goede dingen te doen en het voordeel van Chemelot als gehele site te blijven benadrukken, zowel naar de buitenlandse moederbedrijven als ook bij andere partijen om ons heen.”

In vergelijking met thuis

Naast het leveren van alle nutsvoorzieningen, is USG ook de beheerder van het gehele leidingennetwerk, de infrastructuur. Als je kijkt naar de leidingen, liggen die thuis meestal onder de grond en in de muren. Op Chemelot liggen veel leidingen bovengronds, zoals ook bij stoom het geval is. “Tijdens werkzaamheden kan men hier beter bij. Ook bij een onverhoopt incident kan de brandweer beter en sneller de bron bestrijden.” verklaart Vermijs.

Qua luchtdruk kennen autobanden een druk van ongeveer 2-2,5 bar. Een normale fietsband kan soms tot wel 5 à 6 bar hebben. “De stoomleidingen op Chemelot kennen ook verschillende drukniveaus oplopend tot de zwaarste van 42, 79 en zelfs 140 bar.”

“Op het terrein van Chemelot, ongeveer 8 km² groot, hebben we ongeveer 800 kilometer pijpleiding. Ons team staat dag en nacht klaar om te monitoren dat alles goed verloopt en om direct te anticiperen als er meer of minder water, stoom, stikstof of perslucht nodig is.”

Ontwikkelingen, klimaatopgave en toekomst

“Onze medewerkers vinden USG een prachtige omgeving, omdat ze bij ons over het hele terrein komen. Dat is anders dan werken op één fabriekslocatie. Daarnaast zijn we intensief betrokken bij de energietransitie en de enorme klimaatopgave die de industrie het komende decennium het hoofd zal moeten bieden. Daar een actieve bijdrage aan leveren is gewoon heel erg mooi.”

En hoe ontwikkelt de positie van Chemelot zich op wereldschaal? “Het is van groot belang dat wij als Nederland concurrerend blijven. Alle bedrijven op Chemelot concurreren met producten op de wereldmarkt. Ten opzichte van landen in het Midden-Oosten en de VS heeft Europa geen beschikking over goedkope grondstoffen en energie. En ten opzichte van China en andere landen in Azië en Afrika kent Europa slechts een beperkte marktgroei. Dat betekent dat we in Europa slimmer, innovatiever en efficiënter moeten zijn dan onze concurrenten buiten Europa. En dat is ook wat de moederbedrijven van vele van de bedrijven op Chemelot van ons verwachten. ‘Vergroenen’ in Nederland en tegelijkertijd competitief blijven op wereldschaal is de uitdaging voor de bedrijven op Chemelot de komende 10 jaar” blikt Vermijs vooruit.

“We hebben veel kennis en onze medewerkers werken hier graag. De arbeidsmarkt houden we nauw in de gaten. Voor de komende 10-15 jaar hebben we heel veel nieuwe mensen nodig. Met name mensen met een technische achtergrond, op mbo, hbo en universitair niveau. Denk aan procesoperators, technologen, werktuigbouwkundigen, elektrotechnici en procesbestuurders.”

Vermij's besluit: “Volop uitdagingen en volop kansen.”

